

Bewertung der Herstellkosten von homöopathischen Heilmitteln

Praxisprojekt Managementkonzeption für die REGENA AG



nominated



Ein individuelles
Baukastensystem
für Ihre Gesundheit



Bewertung der Herstellkosten von homöopathischen Heilmitteln

Ein Team, ein Kunde, ein Auftrag, eine Lösung – 4 Studierende, 250 Produkte – komplexe Herstellprozesse, nicht verifizierbare Herstellkosten, eine fragliche Lagerbewertung – ein zu evaluierender Prozess, eine zu konzipierende Kostenträgerrechnung, zu kalkulierende Herstellkosten, ein zu bewertendes Lager – alles abgebildet in einem Excel-Tool.

REGENA AG

Die REGENA AG, ein regional verankertes Produktionsunternehmen aus Tägerwilten, stellt nach einer eigens entwickelten Rezeptur homöopathische Heilmittel in Tropfenform her. Ihre Erfolgsgeschichte begann mit der Krebserkrankung des Biologen Günter Carl Stahlkopf anfangs der sechziger Jahre. Anstatt sich mit der Krankheit abzufinden, entwickelte er ein Therapiesystem, mit dem er über 45 Jahre überlebte. Heute produziert und vertreibt die REGENA AG ca. 250 verschiedene REGENAPLEXE®.

Methodik

In enger Zusammenarbeit mit der REGENA AG erstellte das Projektteam ein umfassendes Kalkulations-Tool in Form einer Excel-Lösung. Dafür bildete der an zwei Tagen vor Ort aufgenommene und detailliert dokumentierte Produktionsprozess inkl. Zeitmessungen die solide Grundlage. Der Therietransfer in die Praxis gelang dem Team mit einer auf die Kundschaft zugeschnittenen Kosten- und Leistungsrechnung. Diese liefert nun die fundierten Kalkulationssätze, die zusammen mit den erhobenen Prozessschritten und dem Einzelmaterial in das konzipierte Kalkulationschema der REGENAPLEXE® einfließen.

Ergebnisse

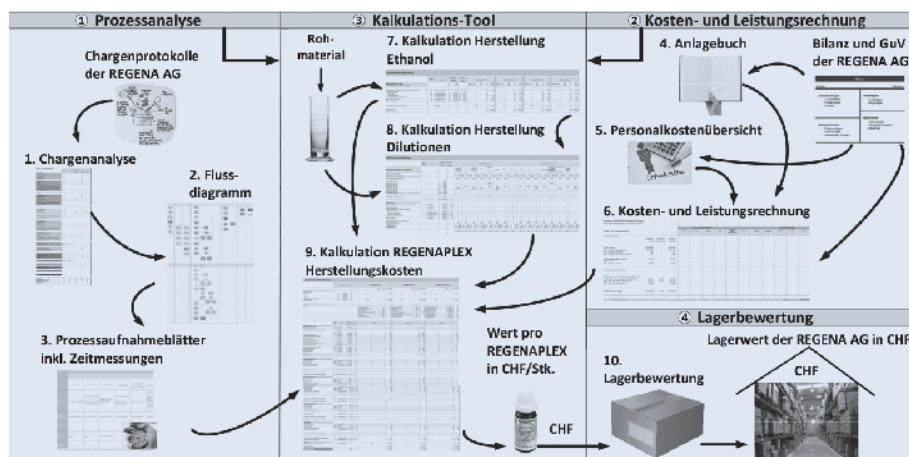
Sechs REGENAPLEXE® sind kalkuliert – Durch den modularen Aufbau des Tools kann die REGENA AG von den 250 REGENAPLEXEN® jedes beliebige REGENAPLEX®, basierend auf den neuen Produktionsprozessen, kalkulieren.

Lagerwert, unter- oder überbewertet? – Das erstellte Kalkulations-Tool ermöglicht der REGENA AG unter Einhaltung der relevanten Rechnungslegungsvorschriften eine fundierte Lagerbewertung.

Verrechnungspreise, zu hoch oder zu tief? – Die REGENA AG besitzt ein Instrument, mit dem sie ihre internen Verrechnungspreise überprüfen kann.

Kalkulation Verkaufspreis – Der Einbezug der Verwaltungs- und Vertriebskosten in die Kostenrechnung ermöglicht es der REGENA AG als Zusatznutzen, den Verkaufspreis pro REGENAPLEX® zu kalkulieren.

Gewinn- und Verlustzone – Das erstellte Tool schafft Transparenz über die Gewinn- und Verlustzone pro REGENAPLEX® und dient dem Management als Entscheidungshilfe.



Projektteam

Michael Kast, Widnau, Projektleiter
Isabelle Kornmaier, Müllheim
Marina Jünger, Gossau
Jonathan Homburger, Egnach

Kundschaft

REGENA AG, Tägerwilten
Dr. Manfred Scheuerle, Technischer
Betriebsleiter
Cécile Mandefield, Geschäftsführerin
www.regena.ch



Das Team hat sich mit Begeisterung, Neugier, viel Engagement in die komplexen Prozesse eingearbeitet und sich schnell die Informationen besorgt. Mit Professionalität, stets zielgerichtet, wurden uns hervorragende Resultate geliefert, die wir im Geschäftsumfeld nutzen können. Vielen Dank für die Spitzen-Leistung.

Coach

FHS St.Gallen
Prof. Dr. Marcus Hauser



Ein gelungener Spagat zwischen Homöopathie und Accounting! Das auf die Bedürfnisse der Kundschaft optimal zugeschnittene und anwenderfreundliche Excel-Tool kann sich mit jedem Profi-Beratungsunternehmen messen. Das Team überzeugte mit überdurchschnittlicher Leistungsbereitschaft, Eigeninitiative und einem ständig spürbaren «Strive for Excellence».